



RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2017

No ano de 2017 o número de utentes praticamente manteve-se, sendo que o valor das mensalidades dos utentes aumentou, dado que houve um número considerado de encarregados de educação que se encontravam desempregados e este ano encontram-se a trabalhar, confirmando um crescimento ao nível financeiro, alicerçado assim com a contínua contenção de custos que mantemos desde o mandato anterior.

A gestão rigorosa e minuciosa manteve-se, contribuindo para uma boa situação financeira da Instituição, permitindo encaixe financeiro para dar início às obras de remodelação das casas de banho do pré-escolar conforme havia sido referido no orçamento para 2017.

Gestão Financeira

Neste momento encontramos-nos com os fornecedores em dia. Mantemos o pagamento dos acordos que fizemos com a segurança social. Durante o ano de 2017, fizemos o pagamento dos retroativos da subida de escalão das educadoras, contribuindo para um resultado negativo em 2017.

Em face do desmantelamento do parque infantil, devido às más condições que o mesmo se encontrava, foi comunicada à Câmara Municipal de Matosinhos essa situação, inclusive foi referido que quer a Delegação de Saúde, quer a Segurança Social teriam feito a observação das más condições do parque infantil. A Direção através de uma exposição minuciosa, com suporte de imagens, permitiu que a Câmara Municipal de Matosinhos apoiasse com o valor de 13685,00€ para a realização da obra. No entanto, a obra não foi realizada por uma questão de logística e porque ficaríamos sem locais disponíveis para as crianças brincarem, visto que nessa altura teria já iniciada a obra das casas de banho. No decorrer das obras das casas de banho do pré-escolar, detetou-se que o ramal de incêndio, estaria ligado à rede de abastecimento de águas e como tal, houve a necessidade de fazer um novo ramal de incêndio, remetendo-nos para o decreto lei 220/2008. Este contratempo fez com que não tivéssemos verba para iniciar o parque infantil, deixando essa obra para inícios de 2018.

Gestão Alimentar

Mantemos o esforço em negociar os preços sem que a qualidade seja posta em causa, criando inclusive um maior controlo na recepção de mercadorias, abrindo por vezes as não conformidades, no embalamento dos produtos, onde qualquer caixa ou embalagem danificada ou com vestígios de mau manuseamento leva a devolução. A verificação efectiva dos selos de qualidade de alguns produtos de consumo na Instituição e ainda a melhoria no acondicionamento de todos os produtos foi melhorada, aumentando ainda o controlo de temperatura das arcas congeladoras bem como o seu embalamento. De registar a alteração de ementas, com a intenção de aumentar o número de alimentos saudáveis e variedade nas ementas com produtos de menor calorias. Houve inclusive a introdução de vegetais em substituição de farináceos.

Gestão de Pessoal

No início deste ano letivo, houve a necessidade de contratar uma coordenadora pedagógica, indo de encontro ao exigido por parte da Segurança Social e inclusive os parâmetros de exigência que se pautam na dinâmica desta Direção.

Higiene e Segurança

O HACCP continuou a ser implementado, mantendo as boas práticas e medidas que a Instituição tem adotado, tendo sido intenção da Direção da ASSUS, em janeiro de 2017, implementar o HACCP, embora não fosse possível. Foram feitas as revisões aos extintores, pela empresa FirePrin (certificada pela ANPC), conforme regulamentação, e aproveitando as obras das casas de banho, aumentamos o nível de segurança da Instituição com uma porta corta fogo no fundo do corredor, assim como mais um carretel, permitindo uma plena segurança em todo o edifício.

Investimento em equipamentos

Em virtude das obras de remodelação, não houve investimentos para além da remodelação das casas de banho do pré-escolar.

Relações Institucionais

Houve uma continuidade da presença da ASSUS nas reuniões da Rede Social da União de Freguesias de São Mamede Infesta e Senhora da Hora, dando a conhecer mais a nossa Instituição e promovendo as nossas atividades, afirmando a ASSUS como um parceiro interessado em trabalhar em parceria de e para a comunidade.

Na Câmara Municipal de Matosinhos, a ASSUS tem sido muitas vezes elogiada pela entrega de trabalho em rede com instituições congéneres, assim como o trabalho de parceria em constante atitude de entreajuda e solidariedade que nos deixa extremamente orgulhosos, estando junto da comunidade para também responder às necessidades.

O resultado do exercício

O resultado do exercício de 2017 foi de 9552,08€ negativos (nove mil quinhentos e cinquenta e dois euros e oito cêntimos), ao qual propomos que seja transferido para a conta de Resultados Transitados. Este valor deve-se ao facto, já anteriormente explanado, mais concretamente com o pagamento dos retroativos das educadoras, concretamente da subida de escalões.

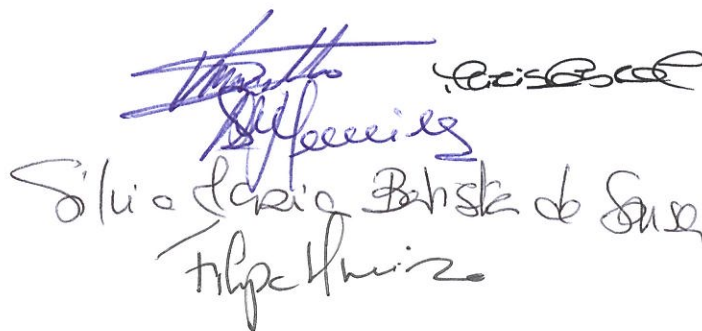
CONCLUSÃO

Apesar das contrariedades que foram acontecendo ao longo do ano, foi possível a melhoria dos serviços prestados, aumentamos o nível de segurança da Instituição e as condições de higiene aos utentes. Estamos convencidos que o patamar de qualidade que atingimos, prestigia a instituição e a coloca certamente entre as melhores instituições ao nível do Concelho de Matosinhos, estando de igual forma certos, de que é possível fazer mais e melhor, razões que nos servem de estímulo e motivação para continuar o nosso trabalho.

Por fim, uma última palavra de agradecimento a todos os que connosco têm colaborado, com especial referência para todo o pessoal ao serviço. Não queríamos deixar de frisar que este trabalho tem como exclusiva finalidade, servir a ASSUS, pois pretendemos desta forma, educar crianças em ambiente saudável e com qualidade.

São Mamede Infesta, 2 de março de 2018

A Direção



Silvia Maria Barbosa de Sousa
Teresa Almeida